



Building
Decarbonization
Alliance
pour la décarbonation
des bâtiments

JUILLET 2025

ACCÉLÉRATEURS DE RÉNOVATIONS MAJEURES AU CANADA

CINQ OPPORTUNITÉS D'EN ACCROÎTRE L'IMPACT

Tom-Pierre Frappé-Sénéclauze
Fondateur et directeur, GinkoLab Consulting

Mathieu Poirier
Directeur des politiques, ADB

Auteurs

Auteur principal

Tom-Pierre Frappé-Sénéclauze

Fondateur et directeur

[GinkoLab Consulting](#)

Soutien de

Mathieu Poirier

Directeur des politiques

[Alliance pour la décarbonation des bâtiments](#)

À propos GinkoLab

GinkoLab est un cabinet-conseil spécialisé qui offre des services de facilitation et de stratégie axés sur la gestion collaborative des biens communs : climat, santé, l'habitation, territoire, langue.

À propos de l'Alliance pour la décarbonation des bâtiments

L'Alliance pour la décarbonation des bâtiments est une coalition non partisane et intersectorielle qui oeuvre à changer le discours sur le chauffage des bâtiments, à inspirer et à informer les dirigeants de l'industrie et des gouvernements, et à accélérer la transformation du marché. Nous allons au-delà de la rhétorique pour nous appuyer sur des preuves et des données scientifiques afin de mettre en place les conditions d'une politique efficace, de changer le discours et d'accroître la sensibilisation aux avantages des bâtiments décarbonés entièrement électriques.

Nous avons réuni plus de 300 organisations partenaires. Nous travaillons d'arrache-pied pour étendre la portée de notre alliance et proposer une série de recherches et d'initiatives passionnantes pour faire avancer notre mission. Si vous souhaitez soutenir notre travail, visitez buildingdecarbonization.ca/fr ou contactez-nous au info@buildingdecarbonization.ca pour savoir comment vous pouvez aider à accélérer l'électrification des bâtiments.

Nous remercions toutes les personnes interviewées pour leur temps et leurs précieux éclairages:

- **Adam Trovato**, Simplify Energy and Four Winds and Associates
- **Andrea Linsky**, AB Ecotrust
- **Bala Gnanam**, BOMA-Canada
- **Betsy Agar**, Institut Pembina
- **Christian Brosseau**, SOFIAC Canada
- **Dallas Munro**, SaskPower
- **Darla Simpson**, ZEIC
- **Dave Ramslie**, OPEN tech
- **Jasmine Lyn**, BOMA-Canada
- **Keith Burrows**, TAF
- **Lorie Rand**, ReCover
- **Michael Jemtrud**, McGill
- **Olanrewaju (Lanre) Jaiyesimi**, ClearResult
- **Olivier Cappon**, CIET
- **Ololade Ayodeji-Bakare**, ClearResult
- **Peter Amerongen**, Retrofit Canada
- **Prashan Perera**, ClearResult
- **Ralph Evins**, UVIC
- **Vincent Guan**, Graham Capital Team

POUR CITER CE DOCUMENT

Frappé-Sénéclauze, T.P., Poirier, M. (2025). Accélérateurs de rénovations majeures au Canada : Cinq opportunités d'en accroître l'impact, Juin 2025. Building Decarbonization Alliance. Version 1.

Introduction

Janvier 2025 marquait la mi-parcours des quatre premières années de l’Initiative d’accélérateur de rénovations majeures (IARM) de Ressources naturelles Canada. Il s’agit d’un programme fédéral qui finance des organisations, appelées « accélérateurs », ainsi que d’autres projets visant à favoriser la réalisation de rénovations majeures dans les bâtiments commerciaux, institutionnels et les immeubles résidentiels multilogements de moyenne ou grande hauteur. L’objectif des accélérateurs est d’augmenter la profondeur et le rythme des rénovations dans leurs segments de marché respectifs, contribuant ainsi à combler le retard du secteur dans l’atteinte des cibles de réduction des émissions.

L’Alliance pour la décarbonation des bâtiments a profité de cette étape pour tenir une série d’entrevues avec des accélérateurs ainsi que des partenaires du milieu universitaire et du secteur privé afin de :

1. Dresser un inventaire des outils et ressources en cours de développement, à partager avec l’écosystème des rénovations ;
2. Discuter des solutions visant à combler les lacunes restantes qui freinent la profondeur et le rythme des rénovations.

L’objectif de cet inventaire (Tableau 1) était de rendre plus visible l’innovation qui se déploie au sein des accélérateurs, auprès d’autres acteurs engagés dans la facilitation des rénovations à travers le Canada, et d’encourager la collaboration dans le développement de ces ressources avant leur achèvement. Les discussions portant sur les lacunes ne visaient pas tant les obstacles déjà bien documentés au déploiement à grande échelle des rénovations écoénergétiques¹, mais visaient plutôt des projets concrets pouvant être réalisés au cours de la prochaine année.

Le Tableau 1 présente une brève description de plus de 70 outils et ressources développés par ces centres au cours de la dernière année. Cette liste démontre clairement que les accélérateurs ont la capacité d’identifier les manques de connaissances ou les limites de capacité dans leur écosystème local, et de concevoir les outils ou ressources pour y remédier.

Ainsi, les discussions sur les « lacunes restantes » ont surtout porté sur des enjeux et des solutions à portée régionale ou nationale, excédant la sphère d’influence ou la capacité d’un seul accélérateur. Ces défis nécessitent une coordination accrue entre et au-delà des accélérateurs. Vous trouverez ci-dessous cinq grandes opportunités de collaboration ressorties de nos entrevues. Celles-ci vont au-delà de ce qu’un accélérateur individuel devrait entreprendre seul. Néanmoins, leur mise en œuvre renforcerait les efforts des accélérateurs et accroîtrait l’impact global de l’IARM.

¹ Voir par exemple: [Rythme de progression : Susciter l'élan nécessaire pour atteindre les objectifs climatiques du Canada de 2050 dans le secteur du bâtiment résidentiel](#), Alliance pour la décarbonation des bâtiments, 2024 ; [Green Retrofit Economy Study](#), CBDCa, 2022 ; [Canada's Retrofit Mission](#), Efficacité énergétique Canada, 2021 ; [Canada's Renovation Wave](#), Institut Pembina, 2021 ; and [Deep Emissions Reduction in the Existing Building Stock](#), Institut Pembina, 2017.

OPPORTUNITÉ 1:

Création d'une base de données nationale sur les rénovations

Chaque accélérateur a créé sa propre base de données pour suivre les projets de rénovations réalisés sous sa supervision. Cependant, comme ces bases ont été conçues de manière indépendante, il n'existe aucun moyen simple de consolider ces résultats dans une seule et même base de données. Bien que ces bases locales puissent être utiles pour produire des rapports à l'intention des bailleurs de fonds, la taille relativement restreinte de leur échantillon limite les observations qui peuvent en être tirées. Même si ces ensembles de données locaux commencent à croître, les discussions sur les résultats des rénovations s'appuient encore principalement sur des études de cas propres à chaque site.

Envisagés collectivement, les ensembles de données générés par les accélérateurs pourraient offrir une gamme plus étendue d'éclairages : sur les coûts, la pertinence de différentes solutions selon les contextes, les différences entre les marchés, et plus encore. Et ce ne serait que le début : une fois qu'une structure permettant de stocker et d'explorer ces données est en place, il deviendrait possible d'y intégrer toutes les études produites dans le cadre de programmes de gouvernements ou de distributeurs. Moyennant des mesures adéquates de protection des renseignements personnels, les entreprises immobilières pourraient être convaincues de contribuer à cet effort collectif et de partager leurs propres études, un peu à l'image du Défi énergie en immobilier de BOMA-Québec ou de l'initiative Défi de divulgation du Conseil du bâtiment durable du Canada, qui a incité douze entreprises, représentant un portefeuille immobilier de 110 milliards de dollars, à divulguer volontairement la performance énergétique de leurs immeubles dans Energy Star Portfolio Manager.

On pourrait faire valoir que la variabilité intrinsèque dans la portée et la méthodologie des études de rénovations² rend difficile l'extraction de nouvelles connaissances à partir d'un vaste ensemble de données, ce qui en ferait un exercice essentiellement académique, justifiant peu les efforts importants requis pour fusionner les bases de données des accélérateurs.

² Obstacles à l'analyse des résultats de projets de rénovation énergétique en tant qu'ensembles

Il existe plusieurs obstacles majeurs à l'analyse des résultats de rénovations énergétiques (ou rétrofits) lorsqu'on les considère collectivement :

1. La complexité intrinsèque des rénovations majeures, chacune intégrant des technologies différentes;
2. La subjectivité dans la définition des cas d'essai et des scénarios de référence — c'est-à-dire la difficulté à déterminer quelles améliorations relèvent d'une rénovation énergétique proprement dite, par opposition à des travaux de maintien ou de renouvellement du capital. Il en va de même pour le système énergétique : quel aurait été le choix de remplacement par défaut, et à quel moment?
3. La variabilité dans la manière dont les consultants définissent, calculent et présentent les indicateurs de performance.

L'analyse comparative des coûts et des bénéfices associés aux cas d'essai et aux scénarios de référence est encore compliquée par l'ajout de services énergétiques (p. ex. climatisation, ventilation, production sur place, stockage), de mesures de sécurité (p. ex. améliorations sismiques, protection contre les inondations, ignifugation, atténuation du radon), ou de changements à la superficie ou à l'usage des bâtiments (p. ex. ajout de logements, réaménagement intérieur, etc.). La notion même de scénario de référence constitue un défi, puisqu'elle suppose un mode de fonctionnement « habituel » qui varie grandement selon le type de propriétaire — allant de « ne rien faire tant que ça ne brise pas » à « faire au minimum les mises à niveau nécessaires pour respecter les cibles corporatives et assurer la santé des occupants ». Ce point est exploré plus en détail dans la discussion sur les scénarios de référence du REFRAMED REPORT.

Heureusement, des initiatives sont déjà en cours pour standardiser les rapports d'audit énergétiques ainsi que les analyses de rentabilité des projets de rénovation, tant pour des objectifs financiers (ex. : Investor Confidence Project; conditions des contrats de performance énergétique) que pour des objectifs réglementaires (ex. : normes de performance énergétique applicables aux bâtiments existants). Ainsi, même s'il est encore répandu de ne voir que l'arbre qui cache la forêt , même lorsque plusieurs études sont mises dans un format commun, il est raisonnable de croire qu'à mesure que la fréquence et la pertinence des métanalyses augmentent, le besoin d'uniformiser les intrants s'intensifiera également.

Même avant une telle harmonisation, la convergence des données sur les rénovations rendue possible par les accélérateurs offrirait des avantages à court terme :

- Mieux communiquer l'impact actuel et potentiel de l'initiative dans son ensemble : faire le décompte du nombre d'audits réalisés, du nombre de bâtiments touchés, du nombre de résidents mobilisés, ainsi que des retombées économiques possibles si une partie de ces projets de rénovation se concrétise, etc.
- Générer des constats sur les taux de conversion : le suivi des taux de conversion selon les régions permettrait d'identifier les segments de marché les plus réceptifs, de mieux comprendre les obstacles aux décisions d'investissement, et d'optimiser l'efficacité des différentes stratégies de mobilisation.
- Recueillir de meilleures données sur les coûts : commencer à suivre les coûts de rénovation de façon dynamique (et partiellement normalisée) permettrait de produire une rétroaction utile et d'améliorer les estimations fournies par les services d'abonnement (par exemple, RS Means); ce qui ouvrirait à terme la voie à une base de données sectorielle sur les coûts, alimentée par les accélérateurs et accessible à l'industrie.
- Soutenir la littératie financière : stimuler les discussions entre praticiens sur l'usage de différents indicateurs financiers (valeur actuelle nette, taux de rendement interne, période de retour sur l'investissement actualisée) et mettre en lumière certaines divergences dans la manière dont ces indicateurs sont estimés dans le contexte des rénovations.
- Explorer les enjeux de confidentialité des données : repousser les limites actuelles entourant la confidentialité et démontrer comment les bénéfices associés à une gestion ou un assouplissement judicieux de ces contraintes peuvent justifier les efforts requis.

La mise en place d'une telle base de données sur les rénovations pourrait également contribuer à l'établissement d'une base de données centralisée unique regroupant toute l'information énergétique à l'échelle des bâtiments : séries temporelles sur l'énergie et l'état des bâtiments (énergie, température, qualité de l'air intérieur), données sur les actifs, observations d'experts tirées d'études ou d'audits. Considérée par certains comme le Saint-Graal de l'information permettant une transformation du marché, cette base intégrerait des données issues des distributeurs d'énergie, des évaluations, de l'environnement (provenant de compteurs intelligents et/ou de systèmes d'exploitation des bâtiments), et des entrepreneurs (rapports de vétusté, audits, soumissions), dans une seule plateforme : accessible localement aux propriétaires successifs, en agrégat fin pour les planificateurs gouvernementaux et des services publics, et en agrégat plus grossier pour soutenir le développement de produits ou services commerciaux.

Il est important de noter que Ressources naturelles Canada prévoit de partager des données liées aux accélérateurs, y compris des outils, des ressources, des documents d'orientation, des résultats et des données, par l'intermédiaire de leur site Web via le Carrefour pour les Rénovations, ainsi qu'à travers le développement prochain d'une Boîte à outils pour les rénovations. À mesure que ces documents seront rendus disponibles, il sera essentiel d'évaluer dans quelle mesure ils facilitent la consolidation des données et de cerner les efforts supplémentaires qui pourraient favoriser une analyse intégrée.



OPPORTUNITÉ 2 :

Comprendre les nouvelles offres de financement : des gestionnaires énergétiques aux cadres dirigeants

Plusieurs nouvelles offres de financement ont vu le jour pour soutenir les projets de rénovation énergétique, dans la foulée des projets de type « ESE » (entreprises de services écoénergétiques) bien connus dans le monde institutionnel québécois depuis plusieurs années. Depuis, des organisations comme la SOFIAC, BMO, Vancity, Johnson Controls International, ClearResult, Efficiency Capital et la Banque de l'infrastructure du Canada, entre autres, ont mis en place des solutions de financement permettant de réaliser des rénovations énergétiques sans, ou avec très peu, d'investissements initiaux de la part des propriétaires. La majorité de ces produits financiers novateurs n'ont toutefois que trois ou quatre ans d'existence et, malgré des propositions de valeur qui peuvent être convaincantes, leur adoption demeure plus lente que prévu sur le marché commercial. Cela s'explique en partie par la nouveauté et la complexité relative de ces ententes, qui nécessitent un appui précoce de champions internes ainsi que l'approbation finale des membres de la haute direction.

“Lorsque SOFIAC a été lancée au début de 2022, nous nous attendions à un processus simple pour établir un portefeuille de projets. Toutefois, la réalité s'est révélée plus complexe. De notre point de vue, la proposition de valeur était claire : nous fournissons un capital accessible, permettant aux organisations de réaffecter les fonds qui auraient normalement été consacrés à ces projets. De plus, cette structure de financement n'apparaissait pas aux bilans comme une dette, ce qui préservait leur capacité d'emprunt pour de futures initiatives. Par ailleurs, les économies d'énergie étaient réalisées dès le premier jour, et à la fin du projet, la propriété de tous les équipements et programmes était transférée à l'organisation, contribuant ainsi à la valorisation de ses actifs.

Malgré ces avantages, de nombreuses organisations sont demeurées hésitantes. Bien que les responsables de l'énergie aient souvent été les premiers à soutenir l'initiative, les principales résistances provenaient de deux groupes clés : les directions des finances, notamment les chefs de la direction financière (CFO), et les services juridiques. L'inquiétude venait du fait que ces transactions ne suivaient pas les modèles traditionnels de remboursement, mais reposaient plutôt sur des engagements à plus long terme. Les décideurs craignaient que cela soit perçu comme une contrainte en cas de vente d'actifs, de rénovations ou de changements liés à de nouveaux locataires. Même si des dispositions contractuelles répondent à ces préoccupations, la perception de risque entraînait souvent des retards dans l'adoption.”

—Christian Brosseau, Président et directeur général, SOFIAC Canada

La situation est d'autant plus complexe que les décideurs doivent non seulement comprendre une nouvelle proposition de valeur, mais aussi comparer plusieurs offres distinctes, chacune comportant des conditions et avantages différents.

Dans ce contexte, de nombreuses personnes interviewées ont souligné le besoin de ressources éducatives indépendantes, qui présenteraient clairement les similarités et différences entre ces offres, adaptées à quatre publics cibles :

- **Les coachs dans les accélérateurs, les gestionnaires de l'énergie et les consultants**, qui sont souvent les moteurs de ces solutions dans les projets;
- **Les propriétaires indépendants d'immeubles ou les petites entreprises d'opération**, à qui de telles opportunités peuvent être présentées, mais qui n'ont pas nécessairement les compétences financières ou juridiques pour les évaluer;
- **Les équipes de direction et juridiques** des firmes de gestion immobilière sophistiquées, dont la majorité sont encore peu familières avec ces nouvelles formes de contrats;
- **Les gestionnaires de fiducies de placement immobilier**, qui sont généralement plus expérimentés habitués à investir ou à se désengager par l'achat ou la vente d'immeubles que dans la rénovation d'actifs existants pour améliorer les flux de trésorerie, accroître la valeur ou réduire les risques climatiques.



OPPORTUNITÉ 3: **Valider la proposition de valeur des audits virtuels**

Plusieurs plateformes en ligne ont vu le jour au cours des dernières années pour offrir des audits énergétiques virtuels de bâtiments commerciaux (par exemple : OpenTech, Adaptis, Audette, Jobi, Power TakeOff). Le contenu de ces audits varie selon les plateformes, mais en général, ils visent à fournir: un portrait des systèmes énergétiques, des recommandations de mesures d'efficacité énergétique, ainsi qu'une estimation des coûts et des réductions d'émissions associées à diverses options.

Les audits virtuels peuvent être réalisés plus rapidement et à moindre coût que les audits sur place, ce qui constitue un avantage particulièrement intéressant pour les gestionnaires de grands portefeuilles immobiliers qui souhaitent dresser rapidement un portrait harmonisé de leurs actifs, afin de planifier et prioriser les projets de rénovation.

Le fait que plusieurs fournisseurs technologiques proposent ce type de service est bon signe pour l'écosystème d'innovation en rénovation. Toutefois, cette diversité, combinée à la nouveauté relative de ces outils, pose aussi certains défis :

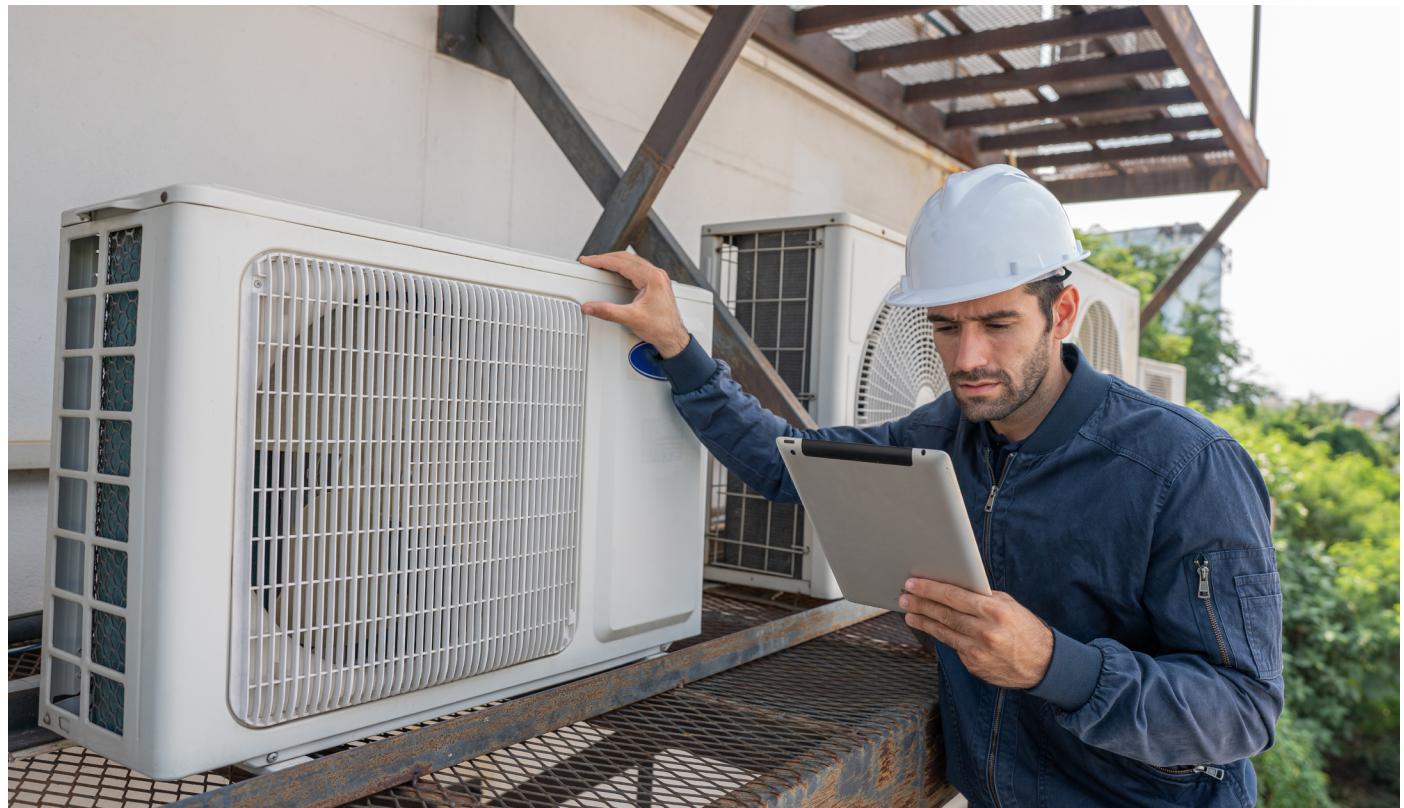
- Les utilisateurs intéressés doivent décoder, à partir de documents promotionnels, les fonctionnalités offertes par chaque plateforme et tenter de trouver celle qui correspond le mieux à leurs besoins. Ce travail de sélection ajoute un fardeau pour les propriétaires d'immeubles et, en raison de la difficulté de comparer les produits, risque de réduire l'adoption globale.
- La confiance envers la rigueur quantitative des résultats générés par ces outils varie, et il existe une incertitude quant à leur comparabilité avec les chiffres produits par des professionnels lors d'audits sur place. À l'heure actuelle, la majorité des programmes gouvernementaux ou des distributeurs exigent encore la réalisation d'un audit traditionnel pour donner accès à des incitatifs personnalisés.
- Le manque de familiarité avec la méthodologie des audits énergétiques, ainsi que leurs limites quantitatives, complique la tâche des utilisateurs pour évaluer dans quelle mesure une inférence statistique peut s'avérer équivalente, voire supérieure, aux jugements professionnels. Les utilisateurs d'audits énergétiques ne savent souvent pas quels paramètres des modèles sont fondés sur des preuves tangibles (observations ou mesures sur le terrain) et lesquels reposent sur des jugements professionnels fondés sur des valeurs types. Le manque d'intuition quantitative concernant la sensibilité des modèles aux diverses hypothèses ne fait qu'aggraver ce problème.

Face à ces défis, plusieurs personnes interviewées ont proposé la mise en place d'un processus d'évaluation indépendant des différentes plateformes d'audit virtuel, dans le but de :

1. faciliter la sélection d'un outil par les gestionnaires d'immeubles;
2. encourager les distributeurs et les gouvernements à accepter certaines plateformes virtuelles comme point d'entrée pour leurs programmes personnalisés;
3. stimuler l'amélioration continue des moteurs d'analyse statistique des plateformes virtuelles.

Les résultats de base et les projections pourraient être comparés entre plateformes, afin de mettre en évidence les zones de convergence ou de divergence (mesure de la précision), puis être comparés à des données vérifiées qui n'auraient pas été fournies à l'entrée (mesure de l'exactitude). Cela permettrait de comparer les outils virtuels entre eux, mais aussi en regard des approches d'audit actuelles.

Étant donné que ces plateformes évoluent continuellement, une approche agile serait plus adaptée qu'une étude ponctuelle exhaustive. En gardant le processus relativement simple, il serait possible d'obtenir rapidement des résultats même si certaines incertitudes subsistent, et de proposer des itérations futures pour approfondir l'analyse au besoin. Cela donnerait aux plateformes des occasions régulières de mettre à l'épreuve leur produit, réduirait la pression associée à chaque cycle, et récompenserait les efforts d'amélioration continue.



OPPORTUNITÉ 4 :

Soutenir l'approvisionnement social et le mentorat

Plusieurs plateformes en ligne ont vu le jour au cours des dernières années pour offrir des audits énergétiques virtuels de bâtiments commerciaux (par exemple : OpenTech, Adaptis, Audette, Jobi, Power TakeOff). Le contenu de ces audits varie selon les plateformes, mais en général, ils visent à fournir: un portrait des systèmes énergétiques, des recommandations de mesures d'efficacité énergétique, ainsi qu'une estimation des coûts et des réductions d'émissions associées à diverses options.

L'APPROVISIONNEMENT SOCIAL

L'approvisionnement social est une approche qui vise à maximiser les retombées communautaires des projets de construction ou de rénovation. Elle consiste à intégrer des objectifs sociaux comme l'emploi, la formation ou le soutien aux entreprises locales dès la planification et la réalisation des projets, en plus des considérations habituelles liées au budget et à l'échéancier.

En pratique, les entreprises de construction ne sont pas nécessairement appelées à embaucher directement des personnes issues de groupes sous-représentés. Elles collaborent plutôt avec des organismes locaux spécialisés dans le développement de la main-d'œuvre ou l'insertion en emploi. Ces organismes font le lien avec des personnes issues de communautés historiquement marginalisées — comme les jeunes, les nouveaux arrivants ou les personnes en situation de handicap — et assurent leur recrutement, leur soutien et leur accompagnement. L'approvisionnement social peut également inclure la collaboration avec des entreprises sociales, des entreprises autochtones ou des fournisseurs locaux pour la réalisation de certaines composantes du projet.

L'objectif est de profiter des activités de construction déjà prévues pour créer une valeur plus large : offrir une première expérience dans les métiers, promouvoir des pratiques d'embauche inclusives, et faire en sorte que davantage de bénéfices économiques demeurent dans la communauté. Cette approche n'ajoute pas nécessairement de complexité au chantier lui-même, mais elle exige une intention claire quant à la répartition des retombées.

Les personnes interrogées ont souligné deux enjeux précis :

- **Dans les régions où il n'existe pas encore d'organismes offrant des services d'approvisionnement social dans le domaine de la construction, avec qui les accélérateurs peuvent-ils collaborer pour stimuler l'émergence de telles entités ?** La demande initiale pour ces services pourrait agir comme un catalyseur, mais la mobilisation des parties prenantes locales pour fonder un tel organisme dépasse la capacité et l'expertise des accélérateurs. Existe-t-il des organisations nationales ayant le mandat et les moyens de lancer ce type de programme ?
- **Les programmes de mentorat ou de compagnonnage peuvent avoir un impact transformateur pour les jeunes, ou pour d'autres groupes marginalisés, qui souhaitent intégrer les métiers de la construction ou devenir professionnels du bâtiment.** Bien que certains accélérateurs aient mis sur pied de tels programmes, ils estiment manquer de ressources ou de savoir-faire pour accompagner les participantes et participants tout au long du parcours, afin qu'ils puissent surmonter les obstacles et tirer pleinement profit de l'expérience. Est-il possible de faire appel à des organismes nationaux ou locaux, comme Mentor Canada et Mentorat Québec, pour offrir un accompagnement personnalisé, si les accélérateurs s'occupent de créer les occasions de mentorat initiales ?



OPPORTUNITÉ 5 : **Renforcer et élargir la communauté de pratique**

Les entrevues menées dans le cadre de ce projet ont impliqué seulement un sous-ensemble des nombreuses organisations activement engagées dans l'accélération du rythme et de la profondeur des rénovations écoénergétiques au Canada. À celles-ci s'ajoutent des organismes sans but lucratif, des associations industrielles ou coalitions, des groupes de recherche, des innovateurs privés, des équipes de programmes en efficacité énergétique des distributeurs d'énergie de premier plan, ainsi que divers ministères et agences fédérales ou provinciales.

En parallèle de ces groupes axés sur l'environnement bâti ou les rénovations, d'autres secteurs entretiennent des intérêts connexes ou pourraient être matériellement affectés par l'essor des rénovations : la santé, les assurances et les finances, le marché du travail et l'immigration, la planification du réseau électrique, l'innovation technologique, le développement économique, etc.

Ressources naturelles Canada anime déjà des appels réguliers avec les accélérateurs de rénovation (collectivement appelé le « Réseau des accélérateurs de rénovation »). Toutefois, à part quelques conférences, aucune entité n'a pour mandat explicite de nourrir cet écosystème plus large, c'est-à-dire de faciliter le partage d'information, la coordination des projets, la consolidation des ressources, la mise en réseau, le mentorat et la coordination des efforts de représentation.



Il existe déjà plusieurs réseaux et plateformes de partage, tant formels qu'informels, mais ils sont souvent, volontairement ou non, cloisonnés les uns par rapport aux autres, et structurés selon des logiques transversales plutôt que verticales : par exemple, des fonctionnaires d'un certain niveau échangent entre eux, des membres d'équipes en efficacité énergétique des distributeurs collaborent entre eux, les gestionnaires de l'énergie et les urbanistes des municipalités ont leurs propres réseaux , comme CUSP (« Canadian Urban Sustainability Practctioners »), CEM (« Community Energy Manager »), et USDN (« Urban Sustainability Directors Network »), et d'autres. Mais les occasions sont rares pour que des personnes issues de différents secteurs, et de différents niveaux hiérarchiques, collaborent entre elles et développent des relations de confiance. Une meilleure coordination des groupes de travail ou communautés de pratique à travers cet écosystème, de manière transversale, verticale, et intersectorielle, favoriserait une collaboration accrue et une innovation accélérée.

Cela dit, il existe un véritable défi d'échelle dans la volonté de tisser ces liens : plus le nombre d'acteurs est grand, plus il faut de ressources pour les relier et mutualiser les informations, et plus les données et les constats deviennent complexes. Face à cette complexité croissante, les avancées en intelligence artificielle et dans les technologies d'hébergement pourraient offrir des pistes de solution. Les systèmes d'IA dotés de fonctions de génération augmentée par la recherche (RAG: « Retrieval-Augmented Generation ») pourraient structurer et synthétiser les connaissances en créant un dépôt dynamique permettant aux utilisateurs de rechercher des projets en cours, des résultats de recherche ou des leçons apprises d'expériences passées. À terme, cet outil pourrait devenir une source complète d'intelligence de marché sur la rénovation, réduisant les redondances et accélérant les synergies.

Par ailleurs, disposer d'un fonds mutualisé de financement tactique, explicitement destiné à faciliter les premières étapes d'une collaboration, pourrait permettre de démarrer rapidement des projets tout en attendant que les ententes de partage de coûts soient conclues entre les partenaires. Ce fonds initial serait remboursé par le promoteur du projet une fois celui-ci lancé avec succès, ou absorbé comme perte si la collaboration n'aboutit pas. Ce type de financement de « démarrage rapide » est particulièrement important lorsque des partenaires issus de différents secteurs s'unissent, puisque leurs modèles respectifs de mobilisation des ressources peuvent varier considérablement, et que des efforts substantiels sont souvent requis de la part des porteurs pour sécuriser des contributions (financières ou en nature) auprès des groupes impliqués.

Conclusion

À mesure que le Canada progresse vers l'atteinte de ses cibles de réduction des émissions, l'Initiative d'accélérateur de rénovations majeures (IARM) s'affirme comme un levier essentiel pour faire avancer les rénovations dans le secteur commercial. Les entrevues menées et l'inventaire d'outils compilé montrent que les accélérateurs ne se contentent pas de combler les lacunes locales avec des solutions créatives : ils identifient aussi des défis systémiques communs qui dépassent le cadre de leurs mandats individuels.

Les cinq opportunités présentées, développer une base de données nationale sur les rénovations, approfondir la compréhension des nouveaux mécanismes de financement, bâtir la confiance envers les audits virtuels, élargir les initiatives d'approvisionnement social et de mentorat, et structurer une communauté de pratique pancanadienne, constituent des actions concrètes permettant d'amplifier l'impact collectif de l'initiative.

En coordonnant leurs efforts, en mutualisant les ressources et en s'associant à des alliés issus de divers secteurs, les accélérateurs et leurs partenaires peuvent contribuer à bâtir un écosystème de la rénovation qui soit plus intégré, plus résilient, et mieux préparé à relever l'ampleur du défi que représente la transformation du parc bâti canadien.

Appendice A - Liste des outils IARM

Responsable	Nom de l'outil	Statut	Accès prévu	Détails	Partenaires	Audience clé	Mots-clés	Notes
Zero Emissions Innovation Centre	Accelerated adoption stream for electrification of DHW for strata	Terminé – Développement en cours	Public	Inclut un guide de bonnes pratiques pour les rénovations des systèmes d'eau chaude dans les Immeubles résidentiels à logements multiples (IRLM) , une évaluation de la gouvernance ainsi que des recommandations de politiques pour faciliter cette transition dans les copropriétés divisées. Phase de projet pilote amorcée dans quelques immeubles.		Accélérateurs, gestionnaires de l'énergie	Guide pratique	
Institut Pembina	Affordable Home Energy for All	Publié	Public	Comment l'Alberta pourrait soutenir ses ménages les plus vulnérables dans leur sortie de la précarité énergétique.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Recherche et analyse	
Four Winds and Associates	Awetza	Terminé – Développement en cours	Privé	Logiciel de gestion des actifs et des données démographiques des communautés, conçu spécifiquement pour les communautés autochtones. Intègre JOBI pour la gestion énergétique. Contient aussi une base de données de talents locaux pour faciliter l'embauche de main-d'œuvre autochtone qualifiée dans les projets.	Sustainable Project Group	Communautés autochtones	Gestion des données, outil d'aide à la décision	
Zero Emissions Innovation Centre	Pratiques exemplaires pour les réseaux d'alliances de métiers	En développement	Public	Coordination et bonnes pratiques sur l'établissement et le maintien de réseaux d'entrepreneurs spécialisés.	Sustainable Workforce Coalition	Accélérateurs	Guide pratique, main-d'œuvre	
Institut Pembina	Santé des bâtiments – Valoriser les rénovations énergétiques majeures	En développement	Public	Compréhension des bénéfices non énergétiques des projets de rénovation.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Recherche et analyse	
Université McGill	Outil d'identification des bâtiments	Terminé – Développement en cours	Public	Plateforme en ligne pour appuyer l'identification précoce des bâtiments. Permet d'enrichir une base de données géoréférencée de bâtiments avec de l'information utile pour les rénovations, facilitant la création d'un pipeline évolutif de projets utilisant des solutions de surfacage extérieur personnalisables. L'utilisateur peut importer des fichiers Excel, créer des questionnaires et exporter les évaluations. Permet à différents partenaires d'y contribuer, s'approche d'une évaluation de l'état du bâtiment (et pas seulement énergétique), inclut la forme, le nombre d'étages, les obstructions potentielles, etc. Sert aussi à enrichir les bases de données sur le parc immobilier existant.	Hydro-Québec	Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Analyse de marché	https://aeechair.research.mcgill.ca/fr/travaux/lore-m-2
The Atmospheric Fund	Building information database	Terminé – Développement en cours	Privé	Création d'une base de données interne pour le suivi des projets de rénovation appuyés par TAF, utilisant PostgreSQL. Contient des données sur l'environnement intérieur, des données de sous-compteurs et des données de facturation. Présentement, aucune fonctionnalité de gestion de la confidentialité.		Accélérateurs	Gestion des données	
ReCover Initiative	Building Transformation Program (BTP)	Terminé	Partageable sur demande	Sondage d'évaluation de la préparation des propriétaires : agit comme indicateur de littératie en gestion énergétique et des actifs, sert de point de départ pour la discussion.			Analyse de rentabilité, outils de communication	
Foresight	Clean Tech Databases	En développement	Public	Bases de données de technologies propres produites pour les gouvernements municipaux voulant adopter des technologies industrielles à haute performance (ex.: exploitation minière, traitement des eaux usées). Méthodologie en expansion vers le secteur du bâtiment.		Accélérateurs	Recherche et analyse	
Alberta Ecotrust Foundation	Climate resilience guidelines	Prévu	Public	Recommandations sur l'intégration de la résilience climatique dans les projets de rénovation majeure, en particulier en Alberta.		Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, consultants en rénovation	Outil de conception, guide pratique	
Institut Pembina	Climate risk assessment workshop / tool for BC retrofits	Terminé	Privé	Dans le cadre de Reframed Lab, Pembina a mandaté Integral pour développer un outil rapide d'évaluation du risque climatique. Non publié. BC Housing développe aussi un outil plus élaboré, combinant évaluation du risque et détails de conception pour bâtiments neufs (adaptable pour rénovations).		Consultants en rénovation	Outil de conception, guide pratique	
The Atmospheric Fund	Climate risk assessments for building retrofits (Ontario)	Terminé	Usage commercial	Quantification des risques climatiques pour les bâtiments en fonction des scénarios climatiques futurs – à inclure dans les analyses de cycle de vie : https://climatefirst.net/	ClimateFirst	Accélérateurs, consultants en rénovation	Outil d'aide à la décision	
Institut Pembina	Climate risk tools for AB retrofits	Terminé – Développement en cours	Public	Mémoire plaidant pour l'intégration du risque climatique dans les projets de rénovation en Alberta, et inventaire des bases de données et projections climatiques disponibles pour appuyer ces décisions.	Alberta Ecotrust Foundation	Consultants en rénovation	Recherche et analyse	https://www.pembina.org/pub/preparing-albertas-buildings-severe-weather
Alberta Ecotrust Foundation	Coaching resources	Développement en cours	Partageable sur demande	Ressources de soutien pour les coachs d'accélérateurs de rénovation et les participants : fiches explicatives, vidéos, listes de vérification, etc.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outils de communication	Pour en savoir plus ou pour collaborer au développement d'outils et de ressources, veuillez communiquer avec :
Southern Alberta Institute of Technology	Code and regulatory environment in Alberta	Prévu	Partageable sur demande	Analyse du cadre législatif et réglementaire en Alberta concernant les rénovations écoénergétiques majeures, incluant le processus d'approbation.	Alberta Ecotrust Foundation			
Zero Emissions Innovation Centre	Commercial Building Electrification guide	Terminé	Public	Offre une démarche étape par étape, reproduicible, pour aider les consultants et les propriétaires d'immeubles à réduire significativement les émissions de GES par l'électrification. Le guide est divisé en trois sections : processus d'électrification, considérations techniques et ressources.	Building to Electrification Coalition (B2E)	Gestionnaires de l'énergie, consultants en rénovation	Guide pratique	https://b2electrification.org/b2e-commercial-building-electrification-guide
Alberta Ecotrust Foundation	Comparison of performance of various desktop software options	Prévu	Public	Revue des logiciels disponibles pour les évaluations énergétiques de bureau et la planification de la décarbonation.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outil d'aide à la décision	
Université McGill	Outils d'analyse des coûts et analyse du cycle de vie (ACV) outils (en partenariat avec RMI-Onion Flats Architecture)	En développement	Public	L'outil intégrera des données de coûts en temps réel pour différents niveaux de rénovation (tiers 1 à 3), tant pour la phase de construction que pour les bénéfices à long terme. Il sera lié à l'onglet d'analyse du cycle de vie (émissions incorporées et opérationnelles) ainsi qu'aux programmes d'initiatives. L'outil pourra intégrer des données plus précises dès qu'elles seront disponibles. Il soutient la prise de décision jusqu'à l'étape de la conception préliminaire (préconception). L'approche privilégiée est le surfacage extérieur pour les rénovations de niveau 2 et 3. Bien qu'il cible actuellement les IRLM, l'outil est en développement pour s'adapter aussi aux bâtiments institutionnels, commerciaux et récréatifs.			Outil d'aide à la décision, outil de conception	
Zero Emissions Innovation Centre	Database of costs and design decision	Terminé – Développement en cours	Privé	Base de données interne utilisant Microsoft Access contenant options de conception et coûts pour projets de copropriété passés par ZEIC. Limitations liées à la confidentialité.	Endeavour	Accélérateurs	Gestion des données	
Fresco	Database of market rental buildings	Développement en cours	Privé	Outil exclusif Fresco réunissant des données sur les immeubles locatifs de Grand Vancouver.	Zero Emissions Innovation Centre	Accélérateurs	Gestion des données	
Southern Alberta Institute of Technology	Database of training & market incentive programs	En développement	Partageable sur demande	Liste des programmes de formation et de perfectionnement professionnel liés aux incitatifs et au financement des rénovations profondes dans les bâtiments commerciaux en Alberta.	Alberta Ecotrust Foundation			
Building Owners and Managers Association of British Columbia (BOMA BC)	Deep Energy Retrofit Guide	Publié	Public	Guide visuel résumant les étapes clés d'un projet de rénovation énergétique majeure.	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Guide pratique	https://www.boma.bc.ca/case-studies-and-retrofit-guides
Building Owners and Managers Association of British Columbia (BOMA BC)	Deep Energy Retrofit Procurement Guide	Publié	Public	Présentation des concepts liés aux rénovations énergétiques majeures, conçue pour aider les propriétaires d'immeubles, les gestionnaires immobiliers et les gestionnaires de l'énergie à planifier, concevoir et mettre en œuvre des projets de rénovation.	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Approvisionnement	
Southern Alberta Institute of Technology	Deep Retrofit Discovery Sessions	En développement	Public	Série de huit séances en Alberta visant à sensibiliser les participants, faciliter l'échange d'information et aborder les défis de l'industrie des rénovations énergétiques majeures. Deux séances ont déjà eu lieu et les enregistrements sont accessibles au public.	Alberta Ecotrust Foundation	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, consultants en rénovation, entrepreneurs en rénovation	Analyse de marché	
Southern Alberta Institute of Technology	DER case studies list	En développement	Partageable sur demande	Liste des projets de rénovations majeures déjà réalisés en Alberta.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs	Analysé de marché	
Université McGill	Digital twin	Terminé – Développement en cours	Public	Plateforme de cartographie géospatiale qui compile et visualise le parc immobilier canadien à partir de centaines de jeux de données ouvertes. Elle intègre divers indicateurs physiques, environnementaux, sociaux et liés à la santé. L'ajout de données sur les coûts des composants et de la main-d'œuvre est prévu. Inclut des modèles BIM 3D pour certains bâtiments. Cette plateforme permet d'identifier le potentiel de rénovation à l'échelle du pays, de repérer les typologies de bâtiments, les pipelines prometteurs et les zones à risque. Elle peut aussi servir de carrefour de données et de cartographie pour d'autres organisations, avec une infrastructure de gestion des accès et de la confidentialité.	Carleton University	Accélérateurs	Gestion des données	https://cims.carleton.ca/project/Digital_Twin_Protype
Zero Emissions Innovation Centre	Dual fuel system analysis	En développement	Public	Comparaison entre performance énergétique modélisée et réelle. Étude sur les systèmes hybrides dans les IRLM qui utilisent trop de gaz – comprend pourquoi (paramètres, procédés, technologies, etc.).	Building to Electrification Coalition (B2E)	Gestionnaires de l'énergie, consultants en rénovation	Recherche et analyse	
Zero Emissions Innovation Centre	Electrical planning reports guidance for stratas	Publié	Public	Réponse à l'obligation en Colombie-Britannique pour les copropriétés d'avoir un plan électrique. Inspiré par l'évaluation de la charge électrique de BC Hydro et BC Housing.	BC Housing, FRESCO	Conseils d'administration de copropriétés / syndicats de copropriété, gestionnaires de l'énergie	Outil de conception, guide pratique	https://www.b2electrification.org/electrical-planning-report-guidance-stratas-bc https://www.bchousing.org/sites/default/files/media/documents/MM23-Electrification-In-Multi-Unit-Residential-Buildings.pdf
BC Non Profit Housing Association	ENERGY STAR Portfolio Manager (ESPM) integration tool	Terminé	Privé	Outil d'automatisation de l'entrée de données dans ESPM, détection d'erreurs. Simple, abordable, évolutif. Actuellement réservé au secteur sans but lucratif en C.-B.	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Gestion des données	
The Atmospheric Fund	Enhanced reserve fund studies	Publié	Public	Encourager les études sur les fonds de réserve qui incluent deux plans de gestion des immobilisations : l'un axé sur la décarbonation climatique, et l'autre selon l'approche habituelle de remplacement à l'identique.		Gestionnaires de l'énergie	Financement, guide pratique	
Southern Alberta Institute of Technology	Final market analysis report	Prévu	Partageable sur demande	Principales conclusions, recommandations, etc.	Alberta Ecotrust Foundation			

Responsable	Nom de l'outil	Statut	Accès prévu	Détails	Partenaires	Audience clé	Mots-clés	Notes
Institut Pembina	Financial analysis tool: total cost of building ownership and co-benefits	Terminé	Privé	Tableur utilisé pour comparer différents ensembles de mesures d'efficacité énergétique (EMEE) sur un site de rénovation. Il comprend une analyse financière et une comparaison quantitative des coavantages. Il permet également de regrouper les approches proposées pour différents bâtiments dans un seul document, afin de les comparer au sein de la cohorte.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outil d'aide à la décision	
Alberta Ecotrust Foundation	Financing options for the RA program	En développement	Partageable sur demande	Liste d'options de financement pour projets de rénovation.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Financement	
Alberta Energy Efficiency Alliance	Funding source web resource	Publié	Public	Liste des sources de subventions pour projets de rénovation.	Alberta Ecotrust Foundation	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outil d'aide à la décision	
City of Vancouver	Gas fireplace to heat pump feasibility study	En développement	Public	Peut-on réutiliser les ouvertures murales existantes des foyers au gaz dans les copropriétés pour installer des thermopompes ? La Ville de Vancouver prévoit de réaliser une étude de marché à ce sujet. Qu'est-ce qui pourrait encourager les gens à passer aux thermopompes ?		Conseils d'administration de copropriétés / syndicats de copropriété	Recherche et analyse	
The Atmospheric Fund	Granting and financing options for Ontario Multi-Unit Residential Buildings (MURBs)	Terminé – Développement en cours	Partageable sur demande	Liste des subventions et programmes de financement dans la région du Grand Toronto.		Gestionnaires de l'énergie	Analyse de rentabilité	
Building Owners and Managers Association of British Columbia (BOMA BC)	Green leasing guide	En développement	Public	Ressources pour favoriser le développement et l'adoption de baux écologiques.	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Guide pratique	
OpenTech	Grid	Terminé	Usage commercial	Outil de collecte et de gestion des données énergétiques des bâtiments, incluant des vérifications continues de la qualité des données et de la performance énergétique, des options de gestion de la conformité ainsi que des fonctions de production de rapports.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Gestion des données	https://opentech.eco/products/grid/
The Atmospheric Fund	Guide on tax benefits for retrofits	En développement	Public	Comment intégrer les crédits d'impôt fédéraux et l'amortissement accéléré dans les analyses de rentabilité des projets de rénovation énergétique (actuellement, cela n'inclut pas le programme MLI Select ni l'impact sur la valorisation des actifs).		Gestionnaires de l'énergie, entrepreneurs en rénovation	Analyse de rentabilité	
The Atmospheric Fund	Guide on using IPD in retrofit projects	En développement	Public	Comprend l'utilisation du CCDC 30, des stratégies d'intégration précoce (ex. : « IPD léger ») et l'IPD pour les projets publics.		Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, organismes de logement	Approvisionnement	
Institut Pembina	Healthy Buildings in a Changing Climate	Publié	Public	Rapport sur les retombées des rénovations dans les IRLM sur la santé.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Recherche et analyse	
Southern Alberta Institute of Technology	Heat map of Alberta with Training availability over last 10 years	Prévu	Public	Heat map (e.g. physical jurisdictions, key market segments, and stakeholders served) of where training has been provided in the past 10 years and key demographics	Alberta Ecotrust Foundation			
Four Winds and Associates	Indigenous Toolkit	En développement	Public	Carte thermique (zones géographiques, segments de marché, parties prenantes) de la formation offerte au cours des dix dernières années.		Communautés autochtones	Guide pratique, mobilisation des locataires	
Southern Alberta Institute of Technology	Market barriers report to reaching critical mass of retrofit buildings	Prévu	Partageable sur demande	Guide pour aider les collectivités à gérer et à construire des bâtiments de manière durable. Actuellement adapté aux différentes régions de l'Alberta.	Alberta Ecotrust Foundation			
Alberta Ecotrust Foundation	Market Development Report - Post-Secondary	Prévu	Public	Rapport sur les obstacles du marché à l'atteinte d'une masse critique de rénovations profondes.		Accélérateurs	Analyse de marché	
University of Victoria	Meta analysis	En développement	Public	Portrait du marché des rénovations dans les institutions postsecondaires de l'Alberta.	Zero Emissions Innovation Centre	Accélérateurs	Études de cas, recherche et analyse	
Université McGill	Multi criteria decision making tool	Terminé – Développement en cours	Public	Méta-analyse d'études de cas, semblable à l'approche utilisée dans le cadre du projet Reframed, mais avec un volume de données beaucoup plus important. Pourra inclure un arbre décisionnel pour orienter les choix de conception, selon la qualité des données disponibles.			Outil d'aide à la décision	
Southern Alberta Institute of Technology	Narrative report on innovations from other Jurisdictions for AB to consider	Prévu	Partageable sur demande	Cadre décisionnel pour optimiser la sélection de projets de rénovation énergétique, produisant une liste hiérarchisée des bâtiments les plus propices à des rénovations énergétiques majeures. Les bâtiments potentiels sont évalués selon leur performance énergétique, leur viabilité financière, leur impact environnemental, les coavantages non énergétiques (comme la santé) et leur potentiel de mise à l'échelle ou de faisabilité. Les parties prenantes peuvent ensuite pondérer les critères selon leurs priorités. Bien qu'actuellement axé sur l'ajout de revêtements extérieurs, l'outil final sera hautement adaptable afin de permettre l'ajout de variables par les utilisateurs (ex. : résilience).	Alberta Ecotrust Foundation			
University of Victoria	Net Zero Navigator	Terminé – Développement en cours	Public	Un outil existant soutient actuellement la conception de nouveaux bâtiments : similaire à Building Pathfinder, mais valide à l'échelle du Canada et offrant une sélection technologique plus précise. Il est basé sur des modèles d'apprentissage machine alimentés par des simulations. Un outil de ce type pourrait être développé pour les projets de rénovation.	OpenTech	Entrepreneurs en rénovation	Outil de conception	https://netzeronavigator.ca/
Retrofit Canada	Online library of assemblies, details, and case studies	En développement	Public	Base de données en ligne offrant un inventaire d'études de cas, une bibliothèque d'assemblages et de détails techniques, des animations explicatives (« comment faire »), etc.	Université McGill	Accélérateurs, consultants en rénovation, entrepreneurs en rénovation	Études de cas, outils de communication, guide pratique	
ClearResult	Opportunity register	Terminé	Privé	Outil basé sur Excel, proposant certaines mesures d'efficacité énergétique (EMEE) selon les résultats d'un audit de niveau 1 de l'ASHRAE. Les niveaux d'économies sont exprimés de façon qualitative (faible, moyen, élevé); l'outil inclut aussi certaines données sur la rentabilité, fondées sur l'expérience de l'auditeur.		Gestionnaires de l'énergie	Outil d'aide à la décision	
BC Non Profit Housing Association	Owner education group	Terminé – Développement en cours	Privé	Matériel éducatif pour les propriétaires d'IRLM à but non lucratif.	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outils de communication	
Institut Pembina	Preparing Alberta's Buildings for Severe Weather	Publié	Public	Compréhension des freins et leviers pour les rénovations résilientes en Alberta.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs	Recherche et analyse	
The Atmospheric Fund	Pre-qualification process for over cladding suppliers	Terminé	Public	Les soumissionnaires retenus à l'issue de ce processus de présélection sont ajoutés à une liste de fournisseurs préqualifiés à usages multiples, qui servira à présélectionner les fournisseurs pour les appels d'offres liés à la rénovation de bâtiments multirésidentiels dans la région du Grand Toronto et de Hamilton (RGTH). Une première cohorte de trois fournisseurs spécialisés en préfabrication a été rendue publique en novembre 2024.		Organismes de logement	Guide pratique, main-d'œuvre	https://taf.ca/custom/uploads/2024/11/TAF_WSP-Prefabricated-Overcladding-Solutions-for-Deep-Retrofits.pdf
Zero Emissions Innovation Centre	Program management database	Terminé – Développement en cours	Privé	Suivi des copropriétés en contact avec le programme : phases, indicateurs produits par audit virtuel (Adaptis), 300 bâtiments visés en 3 ans. BOMA C-B utilise aussi l'outil pour leur programme.	Building Owners and Managers Association of British Columbia (BOMA BC)	Accélérateurs	Gestion des données	
Université McGill	Quick climate vulnerability assessment	Recherche de financement	Public	Une subvention Alliance du CRSNG est en cours d'élaboration pour créer un outil d'évaluation rapide de la vulnérabilité climatique dans le contexte des projets de rénovation.			Outil de conception, mobilisation des locataires	
Retrofit Canada	Retrofit roadmap	En développement	Public	Guide de sélection des détails constructifs selon le contexte, intégré aux plans de renouvellement des actifs.	Université McGill	Consultants en rénovation	Outil de conception, guide pratique	

Responsable	Nom de l'outil	Statut	Accès prévu	Détails	Partenaires	Audience clé	Mots-clés	Notes
ReCover Initiative	Retrofit roadmap	En développement	Public	Base de données sur les bâtiments de l'Atlantique, élaborée à partir des données d'impôt foncier croisées avec les données des services publics. ReCover est sur le point d'obtenir les données de consommation énergétique pour l'ensemble des provinces de l'Atlantique. La publication est prévue pour mars 2026.		Accélérateurs	Analyse de marché	
Alberta Energy Efficiency Alliance	Retrofit vendor network website	Terminé – Développement en cours	Public	Offre aux propriétaires d'immeubles un accès à un répertoire spécialisé de entrepreneurs, de consultants et de fournisseurs chevronnés qui sont à l'avant-garde des pratiques de construction durable en Alberta.	Alberta Ecotrust Foundation	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Outil d'aide à la décision, main-d'œuvre	
Building Owners and Managers Association of British Columbia (BOMA BC)	RFP guide for deep retrofits and electrification projects	En développement	Public	Éléments à inclure dans les appels d'offres pour ces services. L'accent est actuellement mis sur les IRLM (immeubles multirésidentiels), mais une expansion vers d'autres secteurs est prévue au cours des prochaines années (propriétés divisées, logements communautaires ou à but non lucratif).	Zero Emissions Innovation Centre	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Approvisionnement	
ReCover Initiative	Social procurement approach	Terminé – Développement en cours	Privé	ReCover vise à ce que son portefeuille de projets de rénovation de bâtiment comprenne 10 % de projets réalisés au sein de communautés autochtones, 10 % au sein de communautés afro-néo-écossaises et 10 % dans des logements abordables. L'organisation cherche également à intégrer des politiques d'approvisionnement social dans le domaine de la rénovation. Elle a lancé deux projets pilotes de jumelage-observation pour permettre à des jeunes de passer du temps auprès d'architectes et d'ingénieurs durant la phase de conception d'un projet de rénovation. ReCover prévoit élargir cette initiative, notamment en y ajoutant un volet de jumelage-observation dans les métiers spécialisés.		Accélérateurs, organismes de logement	Outils de communication, guide pratique	
The Atmospheric Fund	Social procurement practice	Terminé – Développement en cours	Partageable sur demande	Développement d'un cadre d'approvisionnement et de contractualisation sociale pour les travaux de construction; la TAF compense une partie des coûts pour les projets qui font appel à certaines organisations.		Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Guide pratique, main-d'œuvre	
Zero Emissions Innovation Centre	Strata coach resources	Terminé – Développement en cours	Privé	Outils de communication pour accompagner les représentants de copropriétés et sensibiliser le secteur : bibliothèque visuelle (photos, vidéos), récits, etc. Ces ressources sont partagées avec les membres du réseau LC3.		Conseils d'administration de copropriétés / syndicats de copropriété	Outils de communication	
Alberta Ecotrust Foundation	Study on impact of carbon tax removal	Prévu	Public	Étude portant sur les effets du retrait des taxes carbone sur la rentabilité financière des rénovations énergétiques majeures.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles, consultants en rénovation	Analyse de rentabilité	
Institut Pembina	Survey for tenants and owners	Terminé	Privé	Un sondage a été utilisé pour évaluer les enjeux liés aux incitatifs partagés (coûts vs bénéfices des rénovations) et explorer si les impacts sur la santé pouvaient servir de terrain d'entente pour motiver les rénovations.	Alberta Ecotrust Foundation	Accélérateurs	Recherche et analyse	
Alberta Ecotrust Foundation	Tax incentives: general	En développement	Public	Liste des incitatifs fiscaux applicables aux rénovations énergétiques profondes, accompagnée d'exemples d'application.		Accélérateurs, propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Analyse de rentabilité	
Institut Pembina	Tenant engagement strategy	Terminé	Privé	Dans le cadre du Reframed Lab, un consultant a été embauché pour élaborer une stratégie d'engagement des locataires dans les six bâtiments concernés. Cela comprenait un nouveau sondage sur les enjeux des locataires (utilisé pour orienter la conception et évaluer les impacts à l'aide de comparaisons pré/post rénovation), ainsi que des groupes de discussion sur un des sites. Ces ressources existent, mais n'ont pas encore été publiées.		Accélérateurs	Recherche et analyse	
The Atmospheric Fund	Tool and best practice guide for resident engagement	Terminé – Développement en cours	Partageable sur demande	Inclut un sondage pré/post rénovation, des gabarits et formulations pour les ententes avec les propriétaires d'immeubles, ainsi qu'un arbre décisionnel élaboré en collaboration avec la communauté de pratique de la FCM sur les IRLM abordables.	Fédération canadienne des municipalités	Propriétaires / gestionnaires d'immeubles	Mobilisation des locataires	
Home Performance Network	Trade alliance network BC (for Part 9)	En développement	Public	BC Hydro s'intéresse à ce que HPN héberge un réseau de soutien en unité (in-situ) pour les IRLM. Cette approche faciliterait la gestion de la liste de fournisseurs et permettrait d'éliminer les prestataires peu performants.		BC Hydro	Main-d'œuvre	
Université McGill	Value case for non-energy benefits	Recherche de financement	Public	Objectif de quantifier la valeur sociale des rénovations, principalement en matière de santé, de bien-être et de résilience.			Analyse de rentabilité	
OpenTech	Virtual Decarbonization Planner	Terminé	Usage commercial	Plateforme d'audit virtuel alimentée par les données d'ESPM et un questionnaire destiné aux propriétaires, combinés dans un algorithme d'apprentissage machine pour prédire les usages énergétiques et la valeur économique des différentes options de rénovation. Utilisée entre autres par Alberta Ecotrust et Toronto Hydro.		Propriétaires / gestionnaires d'immeubles, gestionnaires de l'énergie	Outil d'aide à la décision	https://opentech.eco/products/virtual-audits-and-decarbonization-planning/
Alberta Energy Efficiency Alliance	Web Resource: List of building owners / managers with ESG commitments	Publié	Public	Liste de propriétaires et de gestionnaires d'immeubles ayant des engagements ESG.	Alberta Ecotrust Foundation	Consultants en rénovation, entrepreneurs en rénovation	Outil d'aide à la décision	
Alberta Energy Efficiency Alliance	Web Resource: List of commercial real estate advisors with ESG commitments	Publié	Public	Liste de conseillers en immobilier commercial ayant des engagements ESG.	Alberta Ecotrust Foundation	Consultants en rénovation, entrepreneurs en rénovation	Outil d'aide à la décision	
Conseil du Bâtiment Durable du Canada	Rénover, maintenir	Publié	Public	Rénover, maintenant aide les propriétaires immobiliers, les gestionnaires d'actifs et les investisseurs à obtenir plus de clarté et de confiance en ce qui concerne les rénovations profondes de leurs actifs et de leurs portefeuilles.	Purpose Build	Propriétaires / gestionnaires de bâtiments, gestionnaires de l'énergie	Études de cas, Recherche et analyse	